

ORGANISATION DE LA MSA HAUTE-NORMANDIE

hautenormandie.msa.fr - Octobre 2025



L'essentiel & plus encore

L'EQUIPE DE DIRECTION DE LA MSA HAUTE-NORMANDIE

hautenormandie.msa.fr

Octobre 2025

Yannick Le Goff
Directeur général



Samed Fkir
Directeur adjoint

Direction de l'action sociale, de la santé et
de l'offre de services aux entreprises



Julie Hilario
Sous-directrice

Direction des Ressources



Marie Garnavault
Sous-directrice

Direction des droits et des services
sur les territoires

En cours de recrutement
Directeur comptable et financier

Direction comptable, financière, du contrôle,
du contentieux et de la lutte contre la fraude



Carole Le Mée
Attachée de direction

Direction des Ressources



Vanessa Moisson
Attachée de direction

Droits et services sur les territoires



Anne Boutry
Attachée de direction

SST et offres aux entreprises



Nicolas Martin
Délégué de la direction
comptable et financière

**ORGANISATION
DE LA MSA HAUTE-NORMANDIE**



hautenormandie.msa.fr



L'essentiel & plus encore

L'EQUIPE DE DIRECTION DE LA MSA HAUTE-NORMANDIE

hautenormandie.msa.fr

Octobre 2025



Direction générale

Yannick Le Goff

Le Directeur général est en charge notamment :

- de la relation avec les élus et de la représentation politique (stratégie d'influence).
- de la représentation institutionnelle et partenariale.
- de la déclinaison des plans stratégiques institutionnels et de la Convention d'Objectifs et de Gestion.
- de la présidence du CSE et des négociations annuelles obligatoires.
- du pilotage général de la MSA Haute-Normandie, c'est-à-dire toute question relative :
 - à la gestion et fonctionnement de l'organisme,
 - à la gestion du personnel,
 - à la protection sociale,
 - au contrôle sur le fonctionnement de l'organisme,
 - à l'organisation du travail du Conseil d'Administration, des comités et commissions, et des élus locaux,
 - à l'action en justice,
 - à la politique financière.

Il coordonne les activités relevant du secrétariat de direction.



Direction de l'action sociale, de la santé et de l'offre de services aux entreprises

Samed Fkir

Le Directeur adjoint et de l'action sociale, de la santé et de l'offre de services aux entreprises, secondé par Anne Boutry, attachée de direction, pour le pilotage du service santé sécurité au travail :

- coordonne la mise en œuvre de la politique d'action sanitaire et sociale arrêtée par le conseil d'administration, pilote la déclinaison du plan d'action sanitaire et sociale et met en œuvre le plan santé sécurité au travail de la MSA,
- propose et décline le programme du contrôle médical et dentaire ainsi que le plan de gestion du risque,
- définit la stratégie d'organisation des soins en lien avec l'ARCMSA,
- propose au Conseil d'administration et coordonne la mise en œuvre d'un programme annuel de prévention avec une offre adaptée aux besoins des populations,
- représente l'organisme auprès des acteurs de l'organisation du système de santé,
- pilote la coordination du programme de prévention du mal-être en lien avec les services de l'Etat,
- définit une stratégie d'accompagnement des employeurs de main-d'œuvre,
- assure le pilotage budgétaire des fonds de l'action sociale, de la santé sécurité au travail et de la prévention sanitaire.

Il assure également la coordination des activités au sein de l'ARCMSA Normandie, du comité technique régional Gestion du Risque et la représentation de la caisse au sein du comité directeur de l'ASEPT Normandie.

Le Directeur adjoint suit les activités mutualisées (santé, gestion pour compte de tiers, gestion des individus, cotisations) gérées par les collègues de la MSA Côtes Normandes.



Direction des ressources

Julie Hilario

La Directrice des ressources est secondée par Carole Le Mée, attachée de direction. Elles pilotent les fonctions supports pour garantir un environnement de travail performant, sécurisé et innovant au service des missions de la MSA Haute-Normandie. Cette direction contribue à la performance globale par le pilotage coordonné des leviers RH, logistiques, numériques, immobiliers et communicationnels. La Directrice assure directement le pilotage de :

- La politique RH, par l'appui à la gouvernance et aux équilibres sociaux,
- La stratégie patrimoniale avec la conduite des projets de réhabilitation et de relogement,
- La santé, sécurité et conditions de travail par la présidence de la CSSCT sur délégation du Directeur Général ainsi que la coordination du plan de sécurité et de continuité d'activité,
- La Responsabilité Sociétale et Environnementale par la définition et le pilotage de la stratégie, (hors animation des territoires) et la contribution au rapport PERL's.

Les domaines pilotés par l'Attachée de direction sont :

- Les achats et marchés publics par la responsabilité du processus d'achat et la conformité réglementaire,
- L'informatique et les systèmes d'information via la disponibilité et la sécurité des infrastructures,
- La transformation digitale par l'accompagnement des évolutions technologiques,
- Les données et la sécurité numérique pour assurer la qualité, la fiabilité et la sécurisation des informations nécessaires aux opérations de la MSA,
- La communication, en assurant le pilotage des communications internes et externes, en cohérence avec la stratégie institutionnelle.
- Le pilotage institutionnel et des indicateurs par le suivi de la performance et la participation aux travaux nationaux.

L'EQUIPE DE DIRECTION DE LA MSA HAUTE-NORMANDIE

hautenormandie.msa.fr

Octobre 2025

Direction des droits et des services sur les territoires

Marie Garnavault

La Directrice des droits et des services sur les territoires, secondée par Vanessa Moisson, attachée de direction :

- pilote la mise en œuvre de l'ensemble des activités de protection sociale liées à la retraite, la famille, les accidents du travail et les maladies professionnelles,
 - propose et coordonne l'organisation des relations avec les adhérents : accueil physique, téléphonique, relations dématérialisées et conseil en protection sociale,
 - assure le déploiement des orientations définies dans le domaine de la vie mutualiste et de l'animation sur les territoires,
 - coordonne la gestion des recours contre tiers pour le compte des caisses de la région Centre Nord dans le cadre de la coopération inter-caisses,
 - pilote le déploiement de la dématérialisation auprès des adhérents, entreprises et partenaires.
- La Directrice des Droits et des Services sur les Territoires est également en charge de la Direction de l'offre de services (MSA services HN, MSA Tutelles 27, Sweet Home, Présence Verte Centre Nord et CIE).

Elle assure, par délégation du directeur général, le secrétariat général de chaque structure.

Elle a pour missions :

- d'accompagner les directeurs et les présidents des structures dans la préparation des orientations stratégiques et financières des associations avant validation par les conseils d'administration,
- de s'assurer que les directeurs de chaque structure rendent opérationnelles les décisions des conseils d'administration,
- de contrôler la bonne application de la réglementation dans le fonctionnement de chaque structure ainsi que leur autonomie financière.

Direction comptable, financière, du contrôle, du contentieux et de la lutte contre la fraude

En cours de recrutement (intérim assuré par Nicolas Martin)

Le Directeur comptable et financier exerce sa fonction et sa responsabilité dans le cadre des textes légaux et réglementaires (décret n°2005-368 du 19 avril 2005 et articles D 723-154 à D723-228 du code rural et le décret 2007-1500 du 18 octobre 2007). Il est placé sous l'autorité administrative du directeur et sous le contrôle du conseil d'administration et secondé par un délégué du directeur comptable et financier (intérim assuré par Cédric Petit).

Il est chargé de l'encaissement des recettes et du paiement des dépenses de l'organisme. Il a seul qualité pour opérer tout manquement de fonds et de valeurs.

Il signe les titres de paiement, mandats et chèques. Il pilote le dispositif de maîtrise des risques.

Il est chargé de la consolidation du budget (préparation, présentation et suivi).

Il propose au Conseil d'administration et met en œuvre :

- le rapport annuel des comptes de l'organisme,
- le plan annuel de contrôle interne,
- le plan annuel de contrôle externe,
- la stratégie immobilière de l'organisme (pour les travaux les plus importants) en lien

avec la Directrice adjointe.

Le Directeur comptable et financier assure également le pilotage direct des activités contentieuses, de contrôle externe et de lutte contre la fraude.

Il assure le secrétariat de la CRA et le pilotage du comité lutte contre la fraude.

**ORGANISATION
DE LA MSA HAUTE-NORMANDIE**

hautenormandie.msa.fr



L'essentiel & plus encore

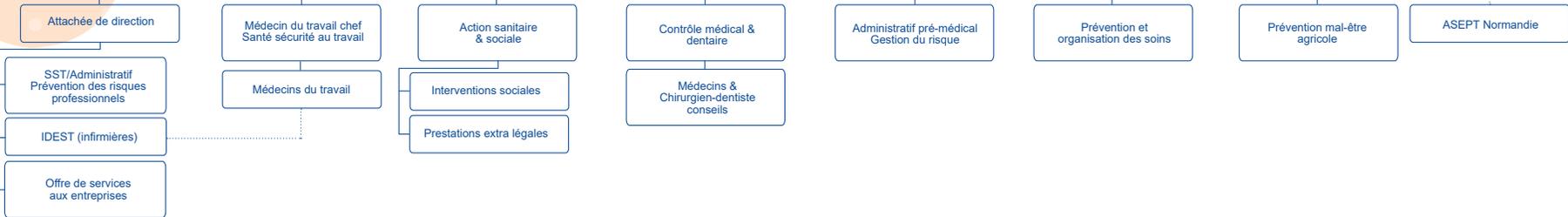
LES DIRECTIONS DE LA MSA HAUTE-NORMANDIE

hautenormandie.msa.fr

Octobre 2025

Direction de l'action sociale, de la santé et de l'offre de services aux entreprises

Samed Fkir • Directeur adjoint



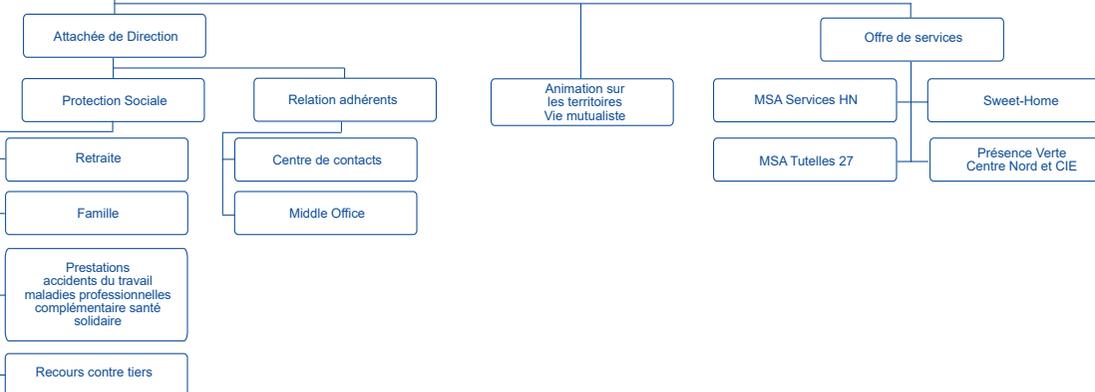
Direction des ressources

Julie Hilario • Sous-directrice



Direction des droits et des services sur les territoires

Marie Garnavault • Sous-directrice



Direction comptable, financière, du contrôle, du contentieux et de la lutte contre la fraude

Nicolas Martin (par intérim) • Directeur comptable et financier en cours de recrutement



Directeur général

Yannick Le Goff

Secrétariat de direction

Contrôle externe
Lutte contre la fraude

Contentieux



L'essentiel & plus encore

LES DIRECTIONS DE LA MSA HAUTE-NORMANDIE

hautenormandie.msa.fr

Octobre 2025

Direction de l'action sociale, de la santé et de l'offre de services aux entreprises

Samed Fkir • Directeur adjoint



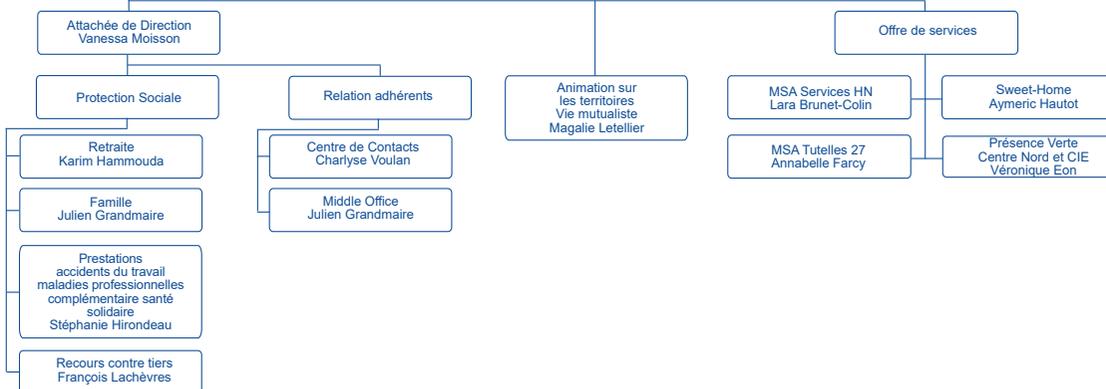
Direction des ressources

Julie Hilario • Sous-directrice



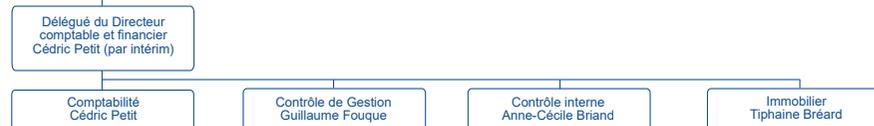
Direction des droits et des services sur les territoires

Marie Garnavault • Sous-directrice



Direction comptable, financière, du contrôle, du contentieux et de la lutte contre la fraude

Nicolas Martin (par intérim) • Directeur comptable et financier en cours de recrutement



Directeur général

Yannick Le Goff

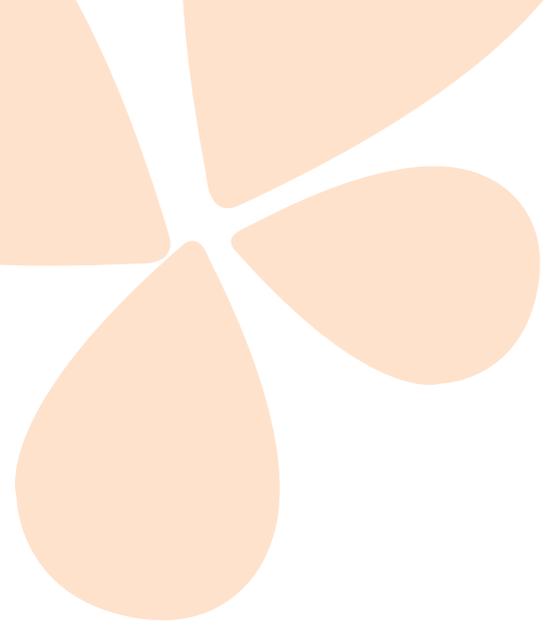
Secrétariat de direction
Séverine Fontaine
Christelle Lecasble

Contrôle externe
Lutte contre la fraude
Flore Petit-Delval

Contentieux
François Lachèvres



L'essentiel & plus encore



L'essentiel & plus encore

hautenormandie.msa.fr